

# Gestión de Investigación Universitaria

## I. Objetivo General

Organizar un taller para consolidar conocimientos en el tema de “Gestión de la Investigación Universitaria” en la DICyT, con el apoyo de un experto de la Cooperación ARES.

## II. Resultados

Contar con un documento que contenga recomendaciones para adoptar acciones estratégicas conducentes a mejorar la gestión de la investigación en la UMSS; que estas recomendaciones constituyan un insumo para la elaboración del Manual de Investigación y el Manual de Organización para la DICyT.

## III. Dirigido a

- Autoridades Universitarias
- Directores de los Institutos de Investigación
- Personal de la DICyT
- Personal que integra el Programa AI/ARES-UMSS
- Coordinadores de programas con cooperación internacional
- Investigadores y/o Becarios I+D

## IV. Metodología

El Taller, se desarrollará a través de presentaciones magistrales realizadas por la Dra. Isabelle Halleux, quien también colaborará como facilitadora con los Grupos de Trabajo en los cuales se entablarán discusiones, intercambios y debates de los temas seleccionados relacionados a la Gestión de la Investigación.

Las disertaciones de la Dra. Halleux serán en francés y se tendrá el apoyo de un traductor. Las diapositivas estarán en francés y español.

El programa del taller se desarrollará a través de:

- Charla Magistral – Preguntas y Respuestas – por las mañanas
- Taller – Mesas de Trabajo – por las tardes.

Sobre los talleres – mesas de trabajo

En lo posible se organizarán grupos homogéneos de trabajo, por ejemplo: grupo autoridades, Grupo gestores, grupo investigadores, grupo becarios, otros, en función de las personas interesadas en participar de los talleres.

## V. Programa del evento

Día: lunes 19 de noviembre

Lugar: Salón principal del posgrado de la FCyT

Horas	Actividad	Participantes
09:00 – 09:30	Inauguración e introducción al taller (sujeto a programa)	
09:30 – 12:00 Coffe Break (15 min máximo) Cuando indique disertante	<a href="#">Gestión de la investigación</a> (exposición Dra. Halleux) ¿Qué es y cómo surge? ¿Qué es gestión y qué es gestión de la investigación?, Autonomía de la conducción de la gestión de la investigación (contexto global y local)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Autoridades Universitarias</li> <li>– Directores de los Institutos de Investigación</li> <li>– Personal de la DICyT</li> <li>– Personal que integra el Programa AI/ARES-UMSS</li> <li>– Coordinadores de programas con cooperación internacional</li> <li>– Investigadores y/o Becarios I+D</li> </ul>
	<a href="#">Un modelo de organización y estructura para una gestión de investigación dinámica y estable</a> (exposición Dra. Halleux) Ejemplos de estructuras en otras instituciones de Educación Superior	
	<a href="#">Experiencia de Gestión de la Investigación en la ULiège.</a> (exposición Dra. Halleux) Estructura organizativa y funcional de la DICyT, relacionamiento con otras Direcciones Universitarias (de posgrado, grado y gestión institucional), programa de incentivos, garantía de calidad de los resultados de investigación, otros.	
Horas	Actividad	Participantes
14:30 – 18:00 Coffe Break (15 min máximo) Cuando la facilitadora indique	<a href="#">“Análisis sobre la estructura organizativa y funcional de las unidades de gestión de la investigación y del Sistema de Investigación de la UMSS”.</a> (facilitadora Dra. Halleux) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducir el tema a trabajar, organizar los grupos de trabajo y definir la metodología</li> <li>• ¿Cómo se integran y complementan las partes?</li> <li>• ¿La actual estructura y normativa de la DICyT e institutos de investigación, facilitan la gestión de la investigación (revisar misión, visión, valores, etc.)?</li> <li>• ¿Las políticas de investigación reflejan lo que es una buena gestión de la investigación?</li> <li>• ¿Están en armonía, la gestión y administración?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Autoridades Universitarias</li> <li>– Directores de los Institutos de Investigación</li> <li>– Personal de la DICyT</li> <li>– Personal que integra el Programa AI/ARES-UMSS</li> <li>– Coordinadores de programas con cooperación internacional</li> <li>– Investigadores y/o Becarios I+D</li> </ul>
	Por grupos: Analizar, Discutir, Contestar y Justificar el tema a trabajar	
	Exposiciones por grupo	

Día: martes 20 de noviembre

Lugar: Salón del HCU

Horas	Actividad	Participantes
08:30 – 10:00	<p><b>Estrategia europea de recursos humanos para la investigación (HRS4R)</b> (exposición Dra. Halleux)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué es y cómo funciona?</li> <li>• ¿Qué es la “La Carta Europea del Investigador” y el “Código de Conducta para la Contratación de Investigadores”</li> <li>• ¿Como se implementan en las instituciones de Educación Superior?</li> <li>• ¿Cómo una institución puede ser parte de la estrategia HRS4R?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Autoridades Universitarias</li> <li>– Directores de los Institutos de Investigación</li> <li>– Personal de la DICYT</li> <li>– Personal que integra el Programa AI/ARES-UMSS</li> <li>– Coordinadores de programas con cooperación internacional</li> <li>– Investigadores y/o Becarios I+D</li> </ul>
Lugar: Salón del HCU	<p><b>Conversatorio sobre el tema presentado</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Firmar el convenio es una decisión institucional. ¿La UMSS está interesada en promover esta estrategia?</li> <li>• Pasos a seguir la DICYT: Apoyo técnico con el estudio de la carta y código para emitir recomendaciones a las autoridades correspondientes.</li> </ul>	
10:00 – 10:15	Coffe Break	
10:15 – 12:00	<p><b>Capacitación sobre Formación de formadores</b> (Capacitadora Dr. Halleux)</p>	
Horas	Actividad	Participantes
14:30 – 18:00 Coffe Break (15 min máximo) Cuando la facilitadora indique	<p><b>Continuación Capacitación sobre Formación de formadores</b> (Capacitadora Dr. Halleux)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Autoridades Universitarias</li> <li>– Directores de los Institutos de Investigación</li> <li>– Personal de la DICYT</li> <li>– Personal que integra el Programa AI/ARES-UMSS</li> <li>– Coordinadores de programas con cooperación internacional</li> <li>– Investigadores y/o Becarios I+D</li> </ul>
Lugar: Salón del HCU		

Día: miércoles 21 de noviembre

Lugar: Salón del HCU

Horas	Actividad	Participantes
08:30 – 12:00 Coffe Break (15 min máximo) Cuando indique disertante  Lugar: Salón del HCU	Ética e integridad científica (exposición magistral Dra. Halleux) ¿Cómo crear/mejorar la cultura ética en la institución? ¿Cómo gestionar las malas prácticas? ¿Cómo manejar conflictos de interés?	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Autoridades Universitarias</li> <li>– Directores de los Institutos de Investigación</li> <li>– Personal de la DICyT</li> <li>– Personal que integra el Programa AI/ARES-UMSS</li> <li>– Coordinadores de programas con cooperación internacional</li> <li>– Investigadores y/o Becarios I+D</li> <li>– Miembros del Comité editorial, científico</li> </ul>
	Creación y manejo formas de asociación o grupos de trabajo -comités, comisiones- propias de las actividades científicas y tecnológicas. (exposición Dra. Halleux) Ej.: Comité de ética, comité científico, comité de propiedad intelectual, comité editorial y otros.	
	Buenas prácticas ambientales para las actividades de investigación científica y tecnológica (exposición Dra. Halleux) Medidas para prevenir, evitar, mitigar y/o controlar el impacto ambiental de las actividades de investigación, Normas estándares de calidad de las unidades de investigación, buenas prácticas de laboratorio, planes antes posibles accidentes y/o contingencias, Manejo de residuos y sustancias peligrosas.	
Horas	Actividad	Participantes
14:30 – 18:00  Lugar: Salón del HCU	Intercambio de experiencias de los diferentes “Comités” en el ámbito científico de la UMSS (facilitadora Dra. Halleux) <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué comités existen? Exposiciones de los comités existentes</li> <li>• ¿Cuáles se deben conformación?</li> <li>• ¿Cómo deben interrelación de los mismos?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Personal de la DICyT</li> <li>– Directores de los Institutos de Investigación</li> <li>– Investigadores</li> </ul>

Día: jueves 22 de noviembre

Lugar: Salón del HCU

Horas	Actividad	Participantes
08:30 – 10:00	<p><b>Gestión/manejo de proyectos I+D Universitarios</b> (exposición Dra. Halleux) Fuentes de financiamiento/fondos de investigación y/o subvenciones; procesos de evaluación y selección; transferencia de conocimiento o tecnología.</p> <p><b>Evaluación de las actividades de investigación</b> (exposición Dra. Halleux) Sistemas de evaluación a las actividades de investigación, definición de variables e indicadores</p> <p><b>Generación de información / Gestión del conocimiento</b> (exposición Dra. Halleux) Las TIC en la investigación, programas de difusión y divulgación de las investigaciones</p> <p><b>Gestión de estudiantes de doctorado</b> (exposición Dra. Halleux) Asuntos de doctorandos, capacitación en habilidades interpersonales para jóvenes investigadores y supervisores</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Autoridades Universitarias</li> <li>– Directores de los Institutos de Investigación</li> <li>– Personal de la DICyT</li> <li>– Personal que integra el Programa AI/ARES-UMSS</li> <li>– Coordinadores de programas con cooperación internacional</li> <li>– Investigadores y/o Becarios I+D</li> </ul>
10:00 – 10:15	Coffe Break	
10.15 – 12:00	<p><b>Análisis sobre gestión de proyectos I+D, evaluación, gestión del conocimiento y gestión de doctorandos en la UMSS</b> (facilitadora Dra. Halleux)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Como adecuar lo expuesto a nuestros procesos de gestión?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Personal de la DICyT</li> <li>– Personal que integra el Programa AI/ARES-UMSS</li> <li>– Directores de los Institutos de Investigación</li> </ul>
Horas	Actividad	Participantes
14:30 – 17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación de recomendaciones y acciones finales</li> <li>• Elaboración de un Plan* de Acción para encausar las recomendaciones, a través de los medios más adecuados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Personal de la DICyT</li> <li>– Personal que integra el Programa AI/ARES-UMSS</li> <li>– Directores de los Institutos de Investigación</li> </ul>
17:00 – 18:00	CLAUSURA DEL TALLER	

\* En base a los temas trabajados y las recomendaciones consensuadas entre los participantes se espera contar con un Plan de Acción que mencione responsables y plazos que encaminen las recomendaciones propuestas.